



大型项目管理越来越困难？解读2013年发展趋势

2013-01-11 07:47 比特网 李伟

A+ A-

关键字：项目管理 信息化

【比特信息化】近日权威项目管理专家ESI国际公司对外发布了2013年项目管理十大行业趋势，其中，大型项目所具有的独特挑战越来越难以战胜“榜上有名”。

大型项目管理越来越困难？

从ESI公司发布的2013年项目管理十大行业趋势中比特网记者了解到，设计、采购和施工管理（EPCM）项目、油气勘探、重大武器系统研发、以及大规模运输计划，通常都会涉及外包工作。这些项目涉及庞大的人力物力，随时有数千人参与，且涉及的技术复杂程度惊人，只有极少数公司能够成功地进行管理。2013年我们将看到更多组织会建设内部专业技术力量，来监督它们的承包商正确完成工作。

另外，从项目管理十大行业趋势来看，2013的趋势揭示，在项目管理、组合管理及项目集管理的各个领域，专业领导力极其匮乏。

ESI国际公司亚洲客户咨询服务总监Ravi Sahi表示：“项目领导力匮乏正是今年趋势的焦点所在。由于这现象普遍存在于各个项目领域中，除非项目经理们学会如何正确地领导团队和项目，否则项目执行仍将是是个大问题。”

十大项目管理趋势

除大型项目所具有的独特挑战越来越难以战胜趋势以外，ESI国际公司2013年项目管理的其它行业趋势，以下是项目管理的行业趋势：

1. 组织需要的是卓越的项目领导，但却误将投资用于“硬技能”上

尽管许多组织深谙它们的项目经理缺乏沟通、谈判、组织变革管理以及客户关系管理等方面的技能，但培训仍将侧重于硬技能，而忽略了强化全方位的领导力。

2. 在某些组织中，敏捷方法的实施可能会被误视为一种失败

研究证明，与传统方法相比，采用敏捷方法确实可以降低成本，加快项目投入服务的进程，并提高质量。然而，2013年许多组织仍将无法领略到敏捷的实际效用，问题在于他们只知道培训项目管理人才在敏捷项目中的技能，而忽略其他环节的人员，结果只会是徒劳无功。

3. 项目管理不再仅仅是项目经理的事

尽管项目管理将继续迈向专业化方向发展，但是组织将会要求具有PM头衔之外的人员也扮演项目经理的角色。人力资源部、销售部、市场营销部和法务部等业务部门，也需要让各自的员工接受项目管理培训。

4. 大型项目所具有的独特挑战越来越难以战胜

设计、采购和施工管理（EPCM）项目、油气勘探、重大武器系统研发、以及大规模运输计划，通常都会涉及外包工作。这些项目涉及庞大的人力物力，随时有数千人参与，且涉及的技术复杂程度惊人，只有极少数公司能够成功地进行管理。2013年我们将看到更多组织会建设内部专业技术力量，来监督它们的承包商正确完成工作。

5. 项目管理办公室（PMO）将重点证明其价值并推动创新

仅提供一套方法和编制一份项目进度表，就让公司高管相信PMO正在尽职尽责地发挥作用，这种日子早已一去不复返。越来越多的组织开始推行PMO“审计”工作，以确定PMO能在缩短时间内，同时有效提高执行的质量和成效。



6. 政府机关将提高PM认证要求以应对公众日益强烈的批评

若要为大型IT项目筹集资金，政府必须要有一位具备资格认证的项目经理。然而，现行获取PM(被称为FAC P/PM)资格认证的标准只着眼于是否完成最低培训时间，根本无法保证认证持有者的实际工作水平。

7. 改善供应商管理制度将成为项目经理首要掌握的技能

供应商管理中较为典型的问题是合同范围含糊不清、质量差劣、不能按时完工以及超资等。随着外包业务的增长，这些问题如果不从根源上进行解决，就会愈演愈烈。明智的组织会竭力了解他们的外包需求，并指派高素质的专业人员编写需求书和管理各种关系。我们将看到更多的组织在2013年着手解决这一关键需求。

8. 在许多组织中，项目持续低劣的表现将导致更多企业解散项目管理办公室

ESI国际公司研究发现，PMO的平均寿命约为四年。如果项目表现无法给高管和持份者留下良好印象，寿命可能会进一步下降。PMO是为改善项目表现而设立的，然而鲜有组织给予PMO足够的资源和权力去开展工作。项目表现不佳有多方面的根源问题，但PMO往往成为众矢之的。

9. 随着资金持续紧张和项目数量不断增长，组合管理将发挥更大作用

组合管理不仅仅是编排工作的优先顺序，更是维持竞争优势的策略重点。组合管理的职能是引导组织上下一心，团结一致推行项目发展。我们正拭目以待，业界为组合管理制定专业认证资格。

10. 组织采用敏捷方法的原意是加快项目投入服务的时效，但最终成果往往在意料之外正确使用敏捷方法来管理项目能带来诸多好处。最高境界是能应时顺势，达到灵活多变。虽然加速项目投入服务也是其中一个好处，但这一点现已反客为主，成为很多企业引用敏捷方法的主因。