

商业伙伴 business partner

敏捷项目管理认证热度升温

运用Scrum方法之后,敏捷方法取得良好的发展势头。

商业伙伴记者 张林才

敏捷项目管理(Agile project management)至今已有十多年的发展史,尤其是在其运用Scrum方法之后,敏捷方法取得了良好的发展势头,作为管理某些特定项目合适的方法获得了广泛认同。Scrum方法被广泛应用于IT领域,尤其是软件开发项目,在缩短产品上市时间、减少质量缺陷、提升客户满意度等取得了很好的效果。

值得一提的是,敏捷方法还能应用于非IT项目的管理,尤其适合那些创新性、实验性或是(由组织)首次进行的项目。这些项目拥有较高的客户参与性,项目团队的成员技能娴熟、积极进取、充满干劲。

一般来说,项目要求不清、缺乏终端

用户参与、不合理的项目进度等原因会导致项目出错,敏捷方法的目标就是确保产品的交付获得客户的认可。只要基于客户认可的价值等级,确保项目完成的优先顺序,工作的迭代性就能保证项目质量,并由此将出错的可能性降至最低。

敏捷专家Nancy Y. Nee认为:“成功要素来源于敏捷的四大核心价值:应对变化、自我指导、经验丰富的积极团队,以及产品的迭代交付。这些创造了立竿见影的价值并带来了积极的客户参与。”其中,产品的迭代交付与传统项目管理有很大差异,因为传统的项目管理只有在项目完成后才能交付产品。

在可迭代的环境中,项目经理所关注的重点更多的是放在领导和促进项目



敏捷专家Nancy Y. Nee认为,成功要素来源于敏捷的四大核心价值:应对变化、自我指导、经验丰富的积极团队,以及产品的迭代交付。

执行过程上,以使整个团队协同合作,完成工作。项目经理将弱化对于项目的直接管控,强化对于团队的培训监督职能,这是敏捷项目管理对项目经理的新要求。目前PMT(项目管理协会)针对敏捷项目管理所颁发的认证——国际敏捷专案管理师认证(PMT-ACP)是PMT增长最快的认证。

Nancy Y. Nee向记者表示,全球市场都对敏捷项目管理表现出了兴趣,总体而言,欧美市场,尤其是北欧市场,对敏捷方法的采纳程度要高于中国市场。这主要是由于相比中国,项目管理作为一门理论在欧洲更为成熟,并且拥有经验丰富的项目专业人才,以保证敏捷方法能够落地生根并取得成功。●