

敏捷项目：入门之匙

您将学习：

- 选择适宜敏捷环境的项目
- 判定组织、团队、客户及项目经理的准备情况
- 明确用户故事以及如何阐述和定义测试案例，以确定客户的需求
- 提供每一个特征的故事点估算，并确定团队的速率，借此制定发布计划，并进行迭代预估
- 通过燃尽图、迭代表、敏捷挣值管理等等为管理层提供状况报告
- 根据客户的要求适应变化并有效地增强该流程，以管理这些变化
- 确定何时应该终止项目

课程概要

如今，全球企业希望且需要能够更快速地将产品推向市场。由于新的项目都是由组织或管理层所遴选，因此从传统或敏捷项目管理方法中选择适当的方法很重要。要为取得项目的成功，组织需要对流程给予支持，客户每一天都需要参与，团队需要有创造力和自律能力，而项目经理则需要能够促进并领导团队。在敏捷环境下工作，意味着能够按时、快速交付客户的特征并且能够在不断变化的世界中平衡灵活性和稳定性，从而能够响应他们的需求。

《敏捷项目：入门之匙》将帮助您：

- 判断您的组织是否准备好接受与先前项目不同的预估及状态报告
- 判断您的客户是否将会成为积极的日常参与者
- 辨别您的全球团队可能具有的任何缺点
- 判断您的项目经理是否具备领导敏捷项目所需的技巧和特质

通过综合性的案例研究，学员将有机会选择某个敏捷开发项目，并完成敏捷项目的生命周期。

本课程可计入 PMI 的敏捷认证课时。

关键主题

- ✓ 敏捷项目管理简介
 - 敏捷运动的历史
 - 敏捷宣言
 - 敏捷宣言背后的原则
 - 敏捷项目管理的常见误区
 - 敏捷项目的特征
 - 何时不使用敏捷开发
 - 敏捷开发的优势与挑战
- ✓ 传统方法对比敏捷方法
 - 传统项目管理
 - 敏捷项目管理
 - 传统 vs. 敏捷方法
 - 敏捷项目的各个阶段
 - 敏捷项目的技巧
 - 《项目管理知识体系》的知识领域
 - 《项目管理知识体系》的流程组
- ✓ 开发敏捷环境
 - 敏捷文化
 - 管理层采用敏捷的挑战
 - 管理层的过渡流程
 - 团队采用敏捷的挑战
 - 分布式团队的挑战
 - 干系人/客户采用敏捷的挑战
 - 针对混合型环境的敏捷方法
- ✓ 构想敏捷项目
 - 处理需求的敏捷方法
 - 构想流程
 - 用户故事开发
 - 制定发布计划
 - 针对某次发布排定特征的优先顺序
 - 发布过程中的迭代
- ✓ 建立迭代
 - 制定迭代计划
 - 分配工作
 - 您提前多久做计划？
 - 针对迭代进行估算
 - 粗数量级估算
 - 速率
- ✓ 管理迭代变化
 - 将变化引入到迭代流程中
 - 将变化融入于产品中
 - 平衡变化
 - 敏捷项目收尾
 - 敏捷项目的提前终止
 - 项目收尾回顾

课堂
3 天

课程代码
AGX-77

PDU: 22.5

CEU: 2.25

CPE 学分: 27



+86 21 2326 3630 上海
+86 10 6562 5333 北京



www.esi-intl.com.cn

如欲了解最新时间表及完整课程信息，敬请访问我们的网站