

敏捷项目管理

当今,全球商业界都期望尽快将产品投入市场。就组织或管理层所筛选出的新项目而言,最重要的决定在于,应用何种管理方式最为合适,传统的项目管理方式,还是敏捷管理方式?对于一个只能成功的项目来说,组织需要对流程加以支持,用户需要深入日常工作,团队需要具备创造性与能自律性,项目经理需要能够促进并领导团队。

《敏捷项目管理》将帮助您:

- 决定您的机构是否已经准备好接受与以前项目不同的估算及状态报告
- 决定您的客户是否能在日常工作中充当积极的参与者
- 找出贵方全球性团队可能存在的弱点
- 确定贵方的项目管理是否具备运作敏捷项目所需要的技巧和特点

通过综合案例研究,参与者将有机会选择一个项目进行敏捷型开发,并经历整个敏捷项目的生命周期。

提示:参加本课程前,您应已参加过《管理项目》或《管理IT项目》课程。

您将学习如何:

- 选择适于敏捷环境的项目
- 确定机构、团队、用户、项目经理是否准备就绪
- 定义用户故事,以及怎样详尽定义试验案例,确认客户要求
- 提供每项特征“故事点”评估进行迭代评估,以及判断出团队的速率
- 向管理层递交状态报告
- 根据用户需求适应变化,并完善管理此类变化的过程
- 确定项目完成期限

课程主题

开发敏捷环境

- 敏捷文化
- 采用敏捷的管理挑战
- 采用敏捷的团队挑战
- 采用敏捷的干系人/客户挑战
- 敏捷用于混合环境
- 敏捷项目经理

对敏捷项目的展望

- 敏捷方法用于需求确定流程
- 用户故事开发
- 发布规划
- 发布的特征优先排序
- 发布中的反复

建立一个迭代过程

- 迭代计划
- 对迭代进行评估
- 风险管理
- 追踪迭代进程

管理迭代变化

- 将变化引入迭代流程
- 将变化整合到产品中
- 对变化进行平衡
- 敏捷项目的收尾
- 敏捷项目的提前结束
- 项目收尾后的回顾

课程信息

课程时间: 2天

PDU: 15.0

PMBOK®指南
知识领域

项目范围管理
项目质量管理
项目时间管理
项目成本管理
项目风险管理
项目人力资源管理
项目采购管理
项目沟通管理

