

项目管理与组织战略的结合

课程信息

课程时间: 3天

PDU: 22.5

PMBOK®指南 知识领域

项目集成管理
项目范围管理
项目风险管理
项目沟通管理

当前的商业环境面临着前所未有的技术和全球化变革,业务关系越来越复杂,企业纷纷寻求更强的竞争优势。在这种严酷的商业环境中,项目经理必须具备战略思维和行为。组织如何制定战略,在竞争中获得成功?自己承担的项目和执行组织战略有何联系?项目经理如何制定项目战略,支持组织战略和业务目标?

《项目管理与组织战略的结合》课程帮助项目经理深入分析从业务目标制定、项目组合开发到项目、项目经理职责各方面的问题。学习如何将自己负责的项目与企业业务目标结合,应用并维护项目战略,管理与项目结果相关各方的期望和利益。

本课程包含具有思维启发意义的讨论和模拟练习。

学员将获得 Dennis J. Cohen 和 Robert J. Graham 联合撰写的教科书《项目经理MBA — 如何将项目决策转化为商业成功》(The Project Manager's MBA — How to Translate Project

Decisions into Business Success)。此外,学员还将了解如何使用项目评分工具,判断战略项目的优先顺序。通过该工具提出的问题,项目经理可以了解自己负责的项目在组织战略活动中的位置。

您将学习如何:

- 支持高层战略制定
- 将组织战略、业务战略、项目组合开发和项目执行联系起来
- 根据组织目标、任务和战略,调整项目,确保项目的可信度
- 为项目创建、执行合适的战略
- 向项目团队成员、客户和其他项目干系人传达项目战略
- 管理项目干系人的期望,维持项目组合/项目的一致性

课程主题

组织战略

- 组织定义的战略
- 战略帮助实现组织成功
- 方式转变及其影响:变革如何影响战略
- 推动业务转变的力量
- 组织制约条件对战略的影响

企业战略:方法和技巧

- 战略是组织成功的关键
- 成功战略的要素
- 战略和可达成性的关系
- 战略评估
- 经典的层次设定式战略思维的方法和技巧
- 建立战略思维的文化

项目组合管理:战略背景

- 定义项目组合
- 明确组合中包含的项目
- 组合管理对战略的影响
- 组合管理的挑战和优势
- 组合管理中的影响角色

制定和维护项目组合

- 制定成功的项目组合
- 项目组合的企业影响
- 形成潜在组合项目
- 选择组合项目的步骤
- 将新项目整合到现有组合
- 项目绩效和项目阶段审查
- 项目过滤流程

战略型项目管理

- 战略型和经典型项目管理
- 项目和战略的结合
- 项目团队的职责
- 管理对于战略性项目产生影响的变更的重要性
- 预测、管理项目干系人的期望和阻力

