

# Scrum 敏捷项目交付

## 您将学习:

- 描述敏捷和 Scrum 角色与传统角色、职责之间的差异
- 制定您的发布计划并建立 backlog
- 辨别并编写好的故事
- 评定故事的优先级并估算规模
- 实施并展开 sprint 0, sprint 规划, 任务估计, sprint 评审和回顾
- 解释为什么采用敏捷和 Scrum 以及如何会导致敏捷方法失败

## 课程概要

项目经理已对敏捷及 Scrum 有所耳闻。您了解它背后的理论以及使用此方法的利弊。您很容易理解项目团队和组织为什么选择使用敏捷和 Scrum 执行项目, 但是您知道如何去做吗?

看是一回事, 而做则是另外一回事。本课程面向项目团队的每一位成员, 旨在教您如何在您现在的项目中实施敏捷和 Scrum。您将回顾已被来自各种规模组织的数十支团队使用的真实示例与技术。敏捷项目周期中的各个步骤都将被涵盖其中, 且将进行调整以适应某个样例项目或您的当前项目。

您知道敏捷和 Scrum 是什么, 现在是时候付诸使用了! 无需再阅读教科书, 我们将通过实际范例、最佳实践以及从财富五百强企业的成功项目经验中所获得的秘诀与诀窍了解如何有效地实施敏捷和 Scrum。这是一门富有互动性的课程, 它为您提供了相关的知识与技巧, 以使用这些高效的方法。

## 关键议题

- ✓ 敏捷的基础理论与原则
  - 传统流程
  - 为什么采用敏捷
  - 敏捷方法
  - 敏捷的利益
  - 何时使用敏捷?
- ✓ Scrum 与其它方法简介
  - 什么是 Scrum?
  - Scrum 团队
  - 其它方法
- ✓ 敏捷的角色与职责
  - 产品负责人
  - Scrum 大师
  - 敏捷导师
  - 敏捷团队
  - 干系人
- ✓ 敏捷的生命周期与启动
  - 敏捷规划的六个层面
  - 发布计划
  - 产品愿景
  - 用户角色与人物角色
  - 产品主题
  - 产品路线图
- ✓ 用户故事
  - 产品 backlog
  - 用户故事的指导方针
  - 非用户故事
  - 史诗 (EPIC)
  - 分解史诗 (EPIC)
- ✓ 确定优先级和规模
  - 如何排定优先顺序
  - 预估 —— 业务价值
  - 故事规模估算
  - 故事点
- ✓ 发布计划与迭代设置
  - 发布计划会议
  - 团队速率
  - 预估与衡量团队速率
  - Sprint 0
  - 预发布迭代
- ✓ 故事编讲
  - 故事细节的产出物
  - 验收标准
  - Backlog 梳理
  - 预先为下一个迭代做计划
- ✓ 迭代计划与执行
  - 迭代生命周期
  - 制定迭代计划
  - 完成的定义
  - 任务分解
  - 迭代容量计划
  - 每日站立会议
  - 障碍
  - Sprint 执行
  - 故事板与任务板
- ✓ 跟踪与报告
  - 常用的敏捷工具
  - 燃尽图
  - 遗漏的缺陷
- ✓ 结束迭代
  - Sprint 评审
  - 回顾
- ✓ 采用敏捷方法
  - 入门贴士
  - 实施策略
  - 克服阻力

课堂  
2 天

课程代码  
AGX-D54

PDU: 15

CEU: 1.5

CPE 学分: 18



+86 21 2326 3630 上海  
+86 10 6562 5333 北京



[www.esi-intl.com.cn](http://www.esi-intl.com.cn)

如欲了解最新时间表及完整课程信息, 敬请访问我们的网站