

敏捷需求开发

您将学习:

- 比较传统与敏捷的方法、角色和职责
- 计划收集多层次需求的流程
- 围绕项目、用户角色及需求建立愿景
- 探查并分解敏捷项目需求
- 排列敏捷项目需求的优先顺序
- 详细阐述并测试需求
- 管理需求的变更

课程概要

项目失败的主要诱因之一是需求尚不明确或未经定义。对于与项目相关的任何人员来说,务必要了解如何收集需求,以确保获得成功的项目结果。

本课程重点探讨了敏捷环境中的需求收集流程,同时为您提供必要的工具和方法,帮助您记录、收集和组织关键信息。您将学习可视化建模以及凝聚干系人的秘诀。您将了解如何区分需求的等级,以及如何在正确的时间收集正确的等级。本课程在设计上具有互动性。学员将练习如何真正透彻地解读干系人的言辞,因而不会忽略任何需求。

太大或太多的需求也可能会阻碍项目的实现。您将学习如何分解庞大的需求并进行优先排序,确保不遗漏任何基本需求。

在需求未恰当定义,且优先级尚未排列的情况下,任何项目都无法取得成功。确保您知道如何收集和管理项目流程的这一重要环节。

关键议题

- ✓ 敏捷概述
 - 敏捷宣言
 - 敏捷的原则
 - 敏捷角色
 - 为什么使用敏捷?
 - 敏捷的利益
- ✓ 敏捷团队生活中的一天
 - 项目生命周期
 - 发布计划
 - 迭代流程
 - 故事点
 - 速率与故事点
 - 制定迭代计划
 - 协作
 - 可视化跟踪
- ✓ 制定需求收集计划
 - 敏捷需求的特征
 - 敏捷需求的原则
 - 敏捷需求的探查技巧
 - 需求的等级
- ✓ 愿景
 - 建立愿景宣言
 - 满足条件
 - 用户角色
 - 人物角色
 - 建立需求愿景
 - Backlog 管理
- ✓ 需求的头脑风暴与分解
 - 需求头脑风暴技巧
 - 非功能性需求
 - 概念需求的证据
 - 需求分解
- ✓ 排定需求的优先顺序
 - 优先等级
 - 建立产品路线图
 - 使用价值桶
 - 发布优先排序
 - 依赖性优先排序
- ✓ 深入研究并测试需求
 - 故事细节
 - 验收测试
 - 测试类型
 - 测试人员的角色
- ✓ 需求变更管理
 - 管理变更
 - 可视化跟踪范围的变更

课堂
3 天

课程代码
AGX-D55

PDU: 22.5

CEU: 2.25

CPE 学分: 27



+86 21 2326 3630 上海
+86 10 6562 5333 北京



www.esi-intl.com.cn

如欲了解最新时间表
及完整课程信息,
敬请访问我们的网站