

敏捷项目估算和计划

您将学习:

- 描述与传统计划及预估方法相关的挑战
- 解释敏捷的计划及预估方法克服传统挑战的方式
- 编写有效的用户故事
- 利用一系列预估和估算方法
- 解释与速率相关的概念
- 建立发布计划
- 解释制定多团队项目集计划的考量因素

课程概要

在发布及项目集管理层面上,更深入地学习敏捷计划与估算。本课程旨在帮助学员更完整、更深入地理解敏捷计划及估算议题,因其往往是造成项目团队挣扎及产生挫败感的源头所在。

具体而言,本课程探讨了在进行预先需求收集、预算估算、设计及计划时,构成“恰到好处”的要素。通过将真实的示例和方法融入课程,学员能够对这些问题进行切合实际的思考。

学员将学习六个等级的计划,包括:战略、组合、路线图、发布、迭代及日常计划。

提示: 由于本课程非入门级别的课程,因此在参加本课程之前,您应该具备基本的敏捷知识和经验。

关键议题

- ✓ 利用敏捷预估和计划方法克服挑战
 - 计划与估算的最大挑战
 - 敏捷估算 vs. 传统
 - 敏捷计划及估算原则
 - 谁来预估
 - 六大计划层面
- ✓ 编写用户故事
 - 什么是故事?
 - 用户故事的指导方针
 - 敏捷需求的层次
 - 故事工坊
 - 切割故事
- ✓ 预估与估算方法
 - “正确时间”的“正确方法”
 - 敏捷预估方法
 - 相似估算
 - 推导估值的方法
 - 故事规模估算
- ✓ 了解速率
 - 什么是速率?
 - 速率与故事点
 - 测量速率
 - 预估初始速率
 - 影响团队速率的因素
- ✓ 建立发布计划
 - 发布计划会议
 - 计划固定范围的步骤
 - 计划固定日期的步骤
 - 重新估算及校准
- ✓ 多团队项目集计划
 - 敏捷项目集
 - 多团队项目集
 - 建立产品路线图
 - 多团队发布计划会议
 - 分布式团队的发布计划
 - 制定团队结构
 - 衡量项目的成功
- ✓ 敏捷最佳预算实践以及敏捷计划的陷阱
 - 成本/预算预估
 - 每个团队每次迭代的预算
 - 追踪实际成本
 - 常见的预估陷阱

课堂
2天

课程代码
AGX-D56

PDUs: 15

CEUs: 1.5

CPE 学分: 18



+86 21 2326 3630 上海
+86 10 6562 5333 北京



www.esi-intl.com.cn

如欲了解最新时间表
及完整课程信息,
敬请访问我们的网站