

# 领导项目环境

为实现项目管理流程的有效性和持久性，各级组织对项目管理流程的认识必须一致。确保这种一致性是高级经理的职责所在。从这个意义上说，高级经理们能够极大分享每个公司项目的成功。他们在结合项目目标与公司策略、领导实施项目管理和履行必要的项目监督职能所具有的能力，将直接影响到公司产品开发周期的改进。他们的参与使项目管理成为其公司的一种重要的、持续性的竞争优势。

《领导项目环境》是由 ESI 开发的最佳实践培训课程，能够让高级经理们做好准备，在实现其组织的项目管理制度化方面担当重要角色。该课程的内在灵活性使其完全适应客户的现实项目、业务流程、术语、价值和组织结构。通过动态演示、练习和实验工作来重新营造真实的项目环境，高级经理们能够掌握必要的技能，来实施有效的项目管理，同时生成实际的项目信息。

学员可以应用该程序至真实项目环境。课程结束时，每一位学员都得到实际演练经验，能够运用这些技巧和概念领导自己的项目环境。

作为《领导项目环境》的培训结果，能够帮助组织：

- 加强组织的领导能力，从而提高生产率
- 在整个组织内使用经过验证、统一的方法，提高项目可预测性
- 通过使用一致的术语和方法，加强组织的沟通
- 致力于实现项目管理制度化的效率
- 借机简化产品组合和阐明产品组合的优先顺序，改进组织重点
- 改进产品开发流程，以便马上提供基于事实的数据，帮助作出最佳决策

## 您将学习如何：

- 管理项目组合
- 发起项目（包括确认和监督项目目标、计划和过程）
- 实施项目管理
- 通过演示、结构化的练习和小组实验巩固对概念的理解

## 课程主题

介绍高级经理在项目管理中的角色

管理项目组合

- 收集项目组合数据
- 制定优先化流程
- 交流并执行优先顺序

发起项目

- 确认项目参数
- 确认主要的项目管理流程
- 确认详细的项目计划
- 监督项目进展

实施项目管理

- 运用实施模型
- 作为一个项目来管理实施

## 课程信息

课程时间：1天

PDU: 8.0

