

领导项目经理

课程信息

课程时间: 2天

PDUs: 15.0

PMBOK®指南 知识领域

项目集成管理
项目范围管理
项目质量管理
项目时间管理
项目成本管理
项目风险管理
项目人力资源管理
项目采购管理
项目沟通管理

项目经理的领导者必须在混乱环境中维持次序、有条不紊,并识别影响项目发展方向的契机,为项目经理获取成功做好铺垫。另外,项目经理的领导者必须熟于管理项目组合、分派资源、审查项目和适当沟通。总之,项目经理的领导者对应了解的问题须心知肚明。

在这一高度强化的课程中,您将学习多种软、硬技能及使用方法。这些技巧和方法能让你在“以项目进行管理”的环境中获得成功。您也将获得专家的点评,并且可以了解到诸多项目经理领导人的优秀实践经验。而这些实践经验对项目经理的领导者来说至关重要。您也将通过分享激烈的辩论和激发性的讲话来巩固您的所知所学。该课程提供了一种新的思维方式,使用项目管理方法以最佳的方式领导团队。这对于任何负责领导和管理项目经理的领导者而言都是必备之策。

您将学习如何:

- 在项目生命周期的每一阶段定义领导者所在的角色
- 概述项目成功的原因
- 采用关键绩效指标来监控目前的项目进程
- 采用练习、指导和嘉奖成功来支持项目经理和项目团队
- 选取可以为您的团队获取成功的项目管理工具和技术

课程主题

项目经理领导者在项目生命周期内的角色

- 管理阶段把关过程
- 项目环境
- 管理项目生命周期各个阶段的角色
- 在机构内定义项目成功

在多项目环境中开展管理

- 整个机构内项目排序的重要性
- 管理多个项目问题
- 资源分配
- 问题的解决方案

项目启动

- 项目选择
- 项目章程
- 项目资金
- 干系人的想法

领导、管理项目经理

- 领导和管理项目经理的挑战
- 识别、培养、评价、留住项目经理
- 奖励成功

项目管理的领导者在项目规划中的角色

- 风险管理
- 成本估算
- 进度计划的制定
- 资源配置

关系管理

- 整个机构的交流
- 管理期望值
- 管理风格
- 指导/训练

项目管理的领导者在项目实施中的角色

- 项目经理及团队绩效
- 提出正确的问题
- 管理监督
- 确定挣值是否该项目所需

项目收尾

- 前提终止
- 项目末期评估
- 经验教训

