

管理整合项目集

为成功地设计、开发、制造和营销复杂的产品和服务,当今的项目要求组织中的多个部门进行密切合作,不管这些部门是否分散在不同的建筑、城市和国家之中。利用一个全面、综合的项目计划把这些部门整合为一个高效的团队,是项目成功所必不可少的。

管理综合项目 (MIP) 是由 ESI 开发的最佳实践培训课程,讲授如何利用一种创新的、实践性的方法来计划和营造综合项目环境。通过动态演示、练习和广泛的研究工作,培训人员能够掌握必要的工具和技能来有效地重新营造真实的项目环境,高级经理们能够掌握必要的技能来有效地整合跨职能项目,消除极端的官僚作风并且无需使用人际关系技巧。

MIP 方法基于 ESI 的综合项目管理模型以及在管理各类私人 and 公共组织的大量不同项目中多年积累的直接工作经验。MIP 的这些经验对于项目经理们尤其有用,因为他们需要利用一种以结果为导向的、跨职能的方法,来计划和实施积极参与的、复杂的、互相关联的项目。

可靠的方法、有效的教学设计、用户化的解决方案、灵活的演示以及博学的项目管理专家,连同实践性的相关经验,所有这些因素组合在一起,共同确保了 MIP 的有效性和强势影响。

您将学习如何:

- 协调不同职能、不同地区的项目团队的计划、管理和工作
- 议定和统合独立部门的目标
- 确定和管理主要的项目接口
- 把相关部门的计划集成为一个综合管理计划
- 针对综合项目环境采用项目风险、跟踪和其它的管理方法

课程主题

介绍

启动项目

定义和组织项目

- 执行快速的初步计划
- 明确角色和责任
- 整合项目范围

计划项目

- 确定、定义、协调和管理接口
- 统一计划
- 优化统一计划
- 评估接口风险

跟踪和管理项目

- 评估跟踪需求
- 创建统一的跟踪流程

结束项目

讨论实施问题

课程信息

课程时间: 2天

PDU: 16.0

PMBOK®指南
知识领域

知识领域

项目集成管理

项目范围管理

项目质量管理

项目时间管理

项目成本管理

项目风险管理

项目人力资源管理

项目采购管理

项目沟通管理

