

项目集管理

课程信息

课程时间: 3天

PDUs: 22.5

项目集管理并非简单地管理多个相互联系的项目 — 而是通过管理项目集来实现效益最大化, 并同时确保项目集 (及其组成部分) 与组织战略和整体战略目标保持一致性。不管是刚刚接触这个领域的参课人员, 还是经验丰富的从业人员, 本课程都会提供项目集管理的亲身实践。参与人员将学习如何鉴别及精炼高级的业务与领导技能, 以超越项目管理, 决胜项目集管理。

本课程包含综合性案例分析, 帮助参与人员纵览典型项目集的生命周期, 同时确定过程中每一步骤的关键性成功因素。除了展现项目管理协会 (PMI®) 出版物《项目集管理标准》第二版中的最新观点之外, 本课程中也包含了实用的应用工具、技术及管理项目集的最佳实践方法。

参与人员将学习如何创建项目集、编制可靠的业务案例、管理各级干系人、指定详细的路线图和项目集管理计划的主要组成部分, 并确定达成项目集效益所需的关键性可交付成果和产品。参与人员将对变革和项目集面临的挑战进行管理, 并将学习如何有效地结束项目集。

您将学习如何:

- 在达成项目集的战略价值的过程中, 提高您作为项目集管理者的效力和效率
- 按照系统化方法管理项目集
- 在项目集管理中应用已被证实有效的工具和技术
- 认识到效益管理是项目集管理者的首要责任
- 使用项目集管理的标准词汇
- 分辨项目、项目集、项目组合以及项目管理、项目集管理和项目组合管理的区别
- 描述项目集生命周期, 并认识遵循此方法的价值
- 理解项目集管理的关键成功因素: 保持与战略的一致、管理效益和干系人, 并实施项目集治理

课程主题

项目集管理介绍

项目集前期准备

项目集启动

项目集设置

项目集效益的交付

实施治理结构以便监控项目集

项目集结束

