

项目计划、分析和控制

该课程透彻地介绍了整个项目生命周期内的项目管理基本因素。为对各类项目的规划、实施和控制提供了经过实践验证的策略及实用工具。此课程也在安排关键性事件、控制成本和管理风险等领域提供了详尽的经验性介绍。（包括《项目管理》、《风险管理》及《成本和进度控制》。）参与人员将提升定义产品开发项目范围的能力，及按照此方向进行管理的能力。

他们将学习如何识别任并对任务进行排序，如何估算任务周期，对事件和活动安排，定制延误规划，控制差异，管理成本，以及如何利用资源。参与人员还将学到识别、分析和减轻风险的定性和定量技能，以及将这些技能运用到项目环境中的最佳方式与时机。进行个体与小团队学习活动将有助于这些技能提升。参与人员还将学习关键性理论、概念及实践，然后将这些知识通过课堂中的综合案例研学及其它实践活动，来加以运用。

您将学习如何：

- 认识项目经理在整个项目生命周期内的角色及责任
- 定义、制定项目计划基础，包括项目需求文件、工作分解结构、进度计划、资源及其他成本估算
- 认识项目风险识别、风险评估和风险减轻策略
- 通过参照基准加以管理来对项目进行控制
- 有效结束项目

课程主题

项目管理介绍
项目启动
项目规划
风险管理
项目控制：监控、重新规划及报告
项目收尾

课程信息

课程时间：4天

PDU: 30.0

PMBOK®指南 知识领域

项目整合管理
项目范围管理
项目质量管理
项目时间管理
项目成本管理
项目风险管理
项目人力资源管理
项目采购管理
项目沟通管理

