

项目组合管理

课程信息

课程时间：3天

PDU: 24.0

现代企业面临的最关键、最费神的挑战之一就是如何确保项目既符合公司战略要求，又有充分的资源确保其成功。在这个问题上处理不当可能会导致一些涉及关键任务的项目缺乏资源，而过多的低优先级项目占据资源，项目进度不断拖延，以及让员工超负荷工作，苦不堪言。在企业执行进取的发展战略过程中，如果缺乏平衡企业交付能力的有效流程，以上的问题往往是屡见不鲜。

《项目组合管理》课程提供内容全面、基于最佳实践的项目管理方法，涵盖项目选择、优先顺序排定、管理等各个层面，讨论实施有效的项目组合管理系统应该考虑的问题。学员通过演讲报告、案例研究练习和实际项目组合环境重建等实验室课程，学习有效的项目组合管理技能。

该课程结合 ESI 开发的有效培训方法，数年来与数百个机构合作的丰富经验，世界一流的课程设计和知识渊博的 ESI 项目组合管理专家授课，为学员提供重要、实用的项目管理流程。

《项目组合管理》课程将向学员传授：

- 系统性的方法，用于定义项目组合，开发判断所有项目优先顺序的评估机制
- 经过实践证明的方法，用于评估企业资源能力和项目需求概况
- 最佳实践，用于优化项目组合及追踪、评估、沟通项目组合状态
- 实施项目组合管理方法的实用经验

您将学习如何：

- 定义、计划、优化项目组合的流程
- 在专家指导下使用全面的项目组合管理流程和相关模板
- 经过多年实践，制定有效、可持续性流程，进行项目组合管理的实用建议

课程主题

建立项目组合环境

- 判断项目融资层次
- 建立项目组合管理团队
- 建立项目组合管理实践方法

判断项目工作的优先顺序

- 确定项目范围
- 制定优先顺序判断标准
- 确定项目工作内容

判断企业资源能力和项目需求

- 定义企业资源能力
- 评估项目需求
- 分析企业资源能力和项目需求

优化项目组合

- 分析资源利用情况
- 授权项目资源的使用

统筹项目组合

- 监控项目流程
- 评测项目影响
- 项目持续改善

