

项目组合管理的敏捷应用

您将学习:

- 介绍敏捷组合计划的基本知识
- 明确组织的战略愿景
- 建立战略性组合 backlog
- 对有关组合内容的想法进行审核
- 确定组合项目的排名及优先顺序
- 解释容量计划及预算的概念
- 介绍不断开展的组合管理活动

课程概要

俗话说: 后见之明总是完美的。虽然我们无法预见未来, 也无法确切地了解未来将发生什么, 难道您和您的组织就无需审视整体格局吗?

在深入项目中时, 务必要知道基本的企业信息, 以避免过度使用包括员工在内的资源, 同时避免忽略项目中最关键的环节。

本课程适合资深的项目组合经理、业务发起人以及项目组合的管理人员参与。它旨在教会您如何将敏捷、精益及看板应用于组合规划及管理。我们将为您提供新的方法, 帮助您完成项目组合的规划、优先排序、估算及管理。您将围绕团队进行规划, 测量速率并从您的组合 backlog 中建立一种拉动式生产方法, 借此讨论一些新方式, 以审视企业容量规划。从现实示例中学习, 完成本课程后您将获得管理敏捷项目组合的信心与知识。

关键议题

- ✓ 敏捷项目组合计划的基础理论
 - 精益开发的原则
 - 精益组合管理的原则
 - 项目团队 backlog
 - 组合团队 backlog
- ✓ 战略愿景
 - 敏捷项目组合的生命周期
 - 战略规划
- ✓ 建立和调整您的企业 backlog
 - 敏捷项目组合的生命周期
 - 建立您的初始 backlog —— 目标
 - 辨别授权与未授权的在制品
 - 什么叫战略一致?
 - 处理不一致的事项
 - 将“项目”分解为可交付物/主题
 - 敏捷需求层次
- ✓ 创意的定性以及看板的可行性
 - 创意的定性以及看板的可行性
 - 敏捷项目组合的生命周期
 - 敏捷组合计划看板墙
 - 在创意定性过滤因素上达成共识
 - 对样例想法进行审核
 - 我们如何客观地判断什么有价值?
 - 使用业务价值桶进行优先排序
 - 衡量业务价值的步骤
 - 实际上衡量的是发布后的价值
 - 敏捷组合计划看板墙
 - 想法可行性检查表
 - 非职能性期望
 - 备选解决方案分析
 - 高层次估算 —— T 恤估算
- ✓ 组合的排序、排名及路线制定
 - 敏捷项目组合的生命周期
 - 组合的排名及路线制定
 - 影响排名的因素
 - 组合排名 —— 让钞票发挥最大效用!
 - 组合路线图
- ✓ 容量规划与预算
 - 容量规划
 - 稳定的团队
 - 按组合进行容量规划
 - 建构团队的秘诀
 - 制定预算计划
 - 每个团队每次迭代的预算
 - 建立企业组合的预算
- ✓ 持续性的组合管理活动
 - 持续性的项目组合梳理
 - 组合执行看板墙
 - 持续性的组合管理
 - 值得追踪的度量指标
 - 追踪速率
 - 追踪实际成本
 - 测量项目集进度
 - 企业 backlog 的其它补充
 - 谁做什么? 角色

课堂
3 天

课程代码
AGX-D62

PDU: 22.5

CEUs: 2.25

CPE 学分: 27



+86 21 2326 3630 上海
+86 10 6562 5333 北京



www.esi-intl.com.cn

如欲了解最新时间表
及完整课程信息,
敬请访问我们的网站