

# 企业战略性分析

## 课程信息

课程时间：3天      专业进修学分(PDUs)：21.0

高级商业分析师越来越多地参与到项目前活动中，以确保业务问题的解决方案反映组织的商业战略。通过企业战略性分析，高级商业分析师开始在帮助组织决定安全投资及加强项目组合方面做出重要的贡献。这些活动保证组织能够实现投资回报最大化，尽可能减少组织内部的重复工作，并且重新调整商业运作，使其符合行政管理的战略。

《企业战略性分析》是一门高级课程，旨在为您提供成为企业战略性分析团队成员所需的知识。该课程特别涉及了学习企业架构所必须开展的一些主要企业战略性分析活动。这些活动包括分析核心竞争力，进行客户价值分析，进行流程管理，研究IT架构和评价项目组合。课程还研究了服务导向架构(SOA)对企业架构的影响。

完成课程后，您将了解进行现有和未来企业架构建模的步骤，以及未来企业架构如何促进整个项目组合。同时，还讨论了进行影响分析、风险分析和可行性研究的步骤，确保用于未来投资的商业案例回溯到商业战略上。

提示：在选修该课程之前，请确定您已修完背景课程《如何收集和记录用户需求、流程建模管理和用例建模》。

## 您将学会如何：

- 识别组织的核心竞争力
- 塑造现有和未来企业架构
- 进行客户价值分析
- 为流程管理制定计划
- 管理现有和未来企业架构
- 认识服务导向架构的重要性
- 管理项目组合
- 进行影响分析、风险分析和可行性研究
- 准备决策工作包

## 课程主题

### 企业战略性分析介绍

- 识别企业架构的组件
- 为商业规则、数据管理和变更管理制定计划
- 识别核心竞争力

### 企业架构

- 进行现有和未来企业架构建模
- 进行影响分析和可行性研究
- 记录未来企业架构的商业案例

### 客户价值分析

- 进行客户价值分析
- 使用客户价值分析完善企业架构

### 流程管理

- 设计流程改进项目计划支持未来企业架构
- 记录新流程的商业案例

### IT架构

- 设计IT架构项目计划
- 进行现有和未来IT架构建模
- 确保IT架构支持企业架构
- 记录未来IT架构的商业案例

### 服务导向架构(SOA)

- 确保SOA支持企业架构
- 定义SOA的需求

### 组合管理

- 选择项目以实施未来企业架构
- 确保项目支持商业战略

## PMBOK®指南知识领域：

项目集成管理  
项目范围管理

项目质量管理  
项目沟通管理