

系统集成项目管理

课程信息

课程时间: 3天

PDU: 22.5

PMBOK®指南 知识领域

项目集成管理
项目范围管理
项目质量管理
项目时间管理
项目成本管理
项目风险管理
项目采购管理
项目沟通管理

如今, IT 项目经理需要处理规模、复杂性和风险越来越大的项目。您可以识别和探索定制软硬件解决方案集成、通信网络、商业化的系统软件、业务流程和服务、支持设施等复杂的技术和商业问题。

通过交互性案例研究和课堂讨论, 您将实际体验典型系统集成项目项目经理的工作。您将了解、识别可能出现的问题, 探索解决这些问题的方法。您还将了解在现实环境中, 大型 IT 项目对系统集成项目经理的迫切需求。

如果您未来可能成为系统集成项目经理, 本课程将传授您应对工作的基本工具和方法。

提示: 学习本课程前, 学员必须完成基本的项目管理入门课程, 如《IT 项目管理》或《项目管理》等课程。

您将学习如何:

- 系统集成项目的计划、估算和组织
- 复杂系统界面实施管理
- 集成项目内在风险的评估和应对
- 应用分解 — 集成策略, 管理项目的复杂性

课程主题

什么是系统集成(SI)?

过程评估

系统集成项目组织

控制系统集成项目

集成风险管理

系统集成执行管理

集成和测试管理

系统集成配置管理

系统集成项目收尾

