

# 发挥挣值管理的能力

## 课程信息

课程时间：2天

PDU: 15.0

## PMBOK®指南 知识领域

项目整合管理  
项目范围管理  
项目时间管理  
项目成本管理  
项目风险管理  
项目人力资源管理  
项目采购管理  
项目沟通管理

通过学习《管理项目》这一入门课程，您将获得对项目管理方法的您对挣值管理 (EVM) 这一术语已早有耳闻，并且对相关的计算也已接触颇多。一直以来，您需要向“管理层”汇报项目的真实发展情况并加以解释；告诉他人您对项目真实情况有着充分的了解。而您真正需要的在于：以更客观的方式评估和控制您的项目，以及为管理层提供准确扼要的信息，简而言之，《发挥挣值管理的能力》。

此课程将超越您已学过的诸多计算法则。您将回顾关键性项目文件，了解在使用 EVM 时，它们与有效项目评估及控制之间的关系。您将对建立基准和获得精准、及时、有用的信息过程中，所涉及的挑战和解决的途径进行探究，以便使用挣值管理测评项目绩效。此外，通过与同僚和经验丰富的讲师进行相关问题的讨论，您将受益匪浅。

通过对一系列的现实问题、难题和决策模拟案例的学习，您将获取足够的认知与经验，使您对目前项目真实状况的评估成竹在胸。在您对大量可用于工作中的实践经验进行消化后，您既可以对新技能加以实践，也可以提出疑问，这些经验可以被立即运用于您的工作当中。

## 您将学习如何：

- 发挥挣值管理的能力对项目进行操控
- 以更客观的方式指出整个项目期间的工作进度
- 恰当地将成本、时间表和技术成果相结合
- 将具有时间限制的预算，与特定任务和/或工作报表相结合，以制定出切实可行的基准
- 向管理者提供可行的概括信息
- 制定行动计划，并给您机构的能力带来即时效应，以便有效控制项目

## 课程主题

项目环境评估与控制

- 评估与控制间有何差异
- 评估与控制过程中面临的困难
- 怎样实现有效的评估和控制有效挣值管理
- 挣值管理的语言—如何说？
- 怎样得到“这些数值”
- 组织分解结构和工作分解结构：

它们是什么并且为何重要？

- 忠实而精确地估算成本和进度计划
- 设定绩效测评基准

数据收集、变革管理和基准维护

行动中挣值

- 控制公式
- 差异容限和临界
- 您能控制吗？
- 挣值管理规则

挣值管理报告

- 挣值管理专题
- 跟踪
- 项目回顾

挣值管理执行

- 机构的要求
- 对执行的挑战
- 编制您的执行计划

